



Mötesanteckningar

Medlemsmöte 25 feb 2026

UPPDRAG FRÅN STÄMMAN

Årsstämman i april 2025 bordlade styrelsen förslag till ändring av medlemskapet, och beslutade att ge styrelsen i uppdrag att:

"Genomföra en stadgeöversyn främst rörande revision, årsberättelse, valberedning, stadgeändringar, tid för handlingar före stämman, beslut om arvode, dagordning, antal styrelsemedlemmar, medlemskap och serviceavgifter."

Nytt förslag kan läggas fram vid en Extrastämma i höst eller på nästa ordinarie årsstämma. Blir det inte någon extrastämma gäller nuvarande stadgar även 2026.

Behov av:

- bättre förankring av beslutsunderlag inför stämmor,
- förtydliga ideologin (ändamål och verksamhetsmodell),
- Samtidigt skapa större affärsmässighet och,
- förenkla avgifter samt öka flexibiliteten.
- Föreningen ska ha bred relevans, dvs både för alla storlekar på företag



Bakgrund och Syfte med Stadgeöversyn: Tobias och Fredrik inledde mötet med att presentera bakgrunden till stadgeöversynen, där styrelsen fått i uppdrag att se över stadgarna efter beslut på årsstämman 2025.

Stadgeöversynens Uppdrag: Fredrik förklarade att årsstämman 2025 bordlade styrelsens förslag till stadgeändringar och gav styrelsen i uppdrag att genomföra en översyn av stadgarna, särskilt gällande revision, årsberättelse, valberedning, stadgeändringar, tid för handlingar före stämman, beslut om arvode, dagordning, antal styrelsemedlemmar, medlemskap och serviceavgifter.

Syfte och Mål: Tobias och Fredrik betonade att syftet är att skapa bättre förankring av beslutsunderlag inför stämmor, förtydliga föreningens ideologi och verksamhetsmodell, öka affärsmässigheten, förenkla avgifter och öka flexibiliteten samt säkerställa bred relevans för alla företag oavsett storlek.

FÖRENINGENS ÄNDAMÅL FÖRTYDLIGAS

MEDLEMMARNAS ÅTERKOPPLING

Ändamål

- Bidra till industriutveckling och påverka val av projekt
- Veta vad man betalar för: värde och transparens
- Tydliga affärsmässiga avtal och transaktioner
- Omvärldsbevakning
- Subventioner via vinster, men ej utdelning

Affärsbehov

- Rådgivning i kompetensplanerings- och utvecklingsfrågor
- Stöd vid planering, samordning och upphandling
- Tids- och kostnadseffektiva lösningar (produkter)
- Hög kvalitet och god tillgång till konsulter, inkl succession
- Säker datahantering, registerhållning och effektiva digitala lösningar

ÄNDAMÅL OCH AFFÄRSMÄSSIGHETEN FÖRTYDLIGAS

Som medlem hos Företagsutbildarna **påverkar man framtiden** för svensk industri. **Tillägg i 4§: "...verka för att främja industriell utveckling".** Uppmuntra till **Ägardirektiv** för att styra hur mycket som ska investeras.

Medlemmar delar synen att föreningens ändamål är att bidra till **samhällsnytta genom industriutveckling**. Möjligheten att använda vinster till att finansiera samhällsnyttiga ändamål behålls och kriterier samt ansökningsförfaranden skall förtydligas.

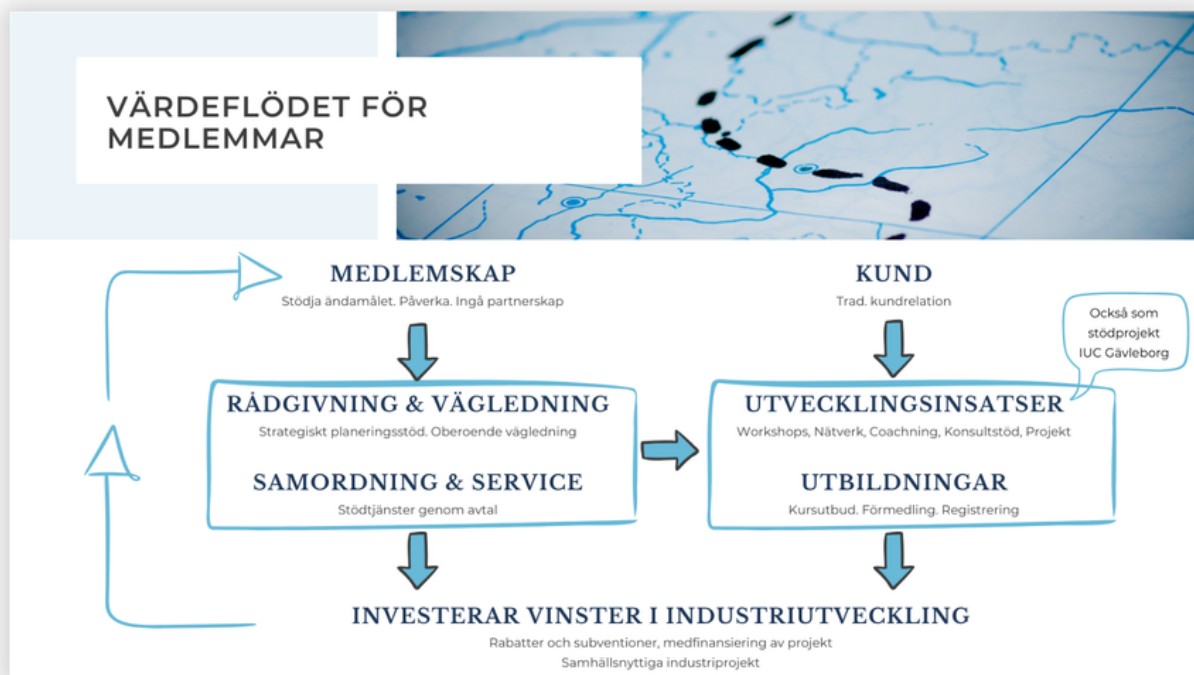
Genom medlemskapet bidrar man aktivt till att föreningen kan **subventionera kompetens- och utvecklingsinsatser och finansiera samhällsnyttiga projekt inom verksamhetsområdet**.

Medlemmar och kunder till föreningen har **ett uttalat behov** av en partner för **strategisk kompetensplanering**.

Förtydligande av Föreningens Ändamål och Ekonomisk Modell:

Tobias redogjorde för att föreningens ändamål förtydligas, där vinster återinvesteras i verksamheten eller används till samhällsnyttiga projekt inom industriell utveckling, och att stadgarna föreslås ändras från 'regional utveckling' till 'industriell utveckling'.

Medlemsdialog och Behov: Tobias beskrev att flera medlemsföretag och kunder intervjuats, vilket visat på behov av tydlighet kring avgifter och föreningens ändamål, samt att vinster inte ska delas ut utan återinvesteras för affärsutveckling och samhällsnytta.



Användning av Vinster: Två huvudsakliga sätt att använda föreningens vinster (reinvestering) presenterades: dels som återinvestering i verksamheten genom rabatter och subventioner, dels genom möjligheten att ansöka om medel till samhällsnyttiga projekt inom industriutveckling.

Rutiner, inte stadgeändring: Stadgarna möjliggör denna modell redan idag, men det behövs rutiner och kriterier för att i praktiken åstadkomma detta, för att tydliggöra syftet och möjliggöra bredare användning av vinstmedel.

VISION & MISSION

Företagsutbildarna formar framtidens industri som Sveriges ledande kompetens- och utvecklingspartner.

Vårt uppdrag är att stärka svensk industris lönsamhet, förnyelseförmåga och internationella konkurrenskraft.

Som en långsiktig och oberoende partner verkar vi för våra medlemmars utveckling genom att investera i industriell omställning och erbjuda vägledning, stöd och insatser som gör skillnad.



Vision och Mission: Organisationen och styrelsen har arbetat fram en tydligare vision och mission, där föreningen ska vara Sveriges ledande kompetens- och utvecklingspartner för industrin, med fokus på långsiktighet och affärsidén att stärka svensk industris lönsamhet och förnyelseförmåga.

FÖRENKLAT MEDLEMSKAP & LÄGRE AVGIFTER

Alla kunder ska kunna bli medlemmar, förstå vad det innebär och känna att årsavgiften är rimlig och skapar värde.

Insatsen höjs något från 2000kr till 5000kr för att bättre styra till företag som ha direkt värde av föreningen.

Medlemsavgiften återinförs men hålls låg (principiell), baserad på antal anställda och ger antal röster. Intäkterna öronmärks till förvaltningskostnader. Förslag 50kr/anställd, max 12 500kr för enskilda företag och 25 000kr för koncerner.

Alla kunder ska kunna välja sitt engagemang med föreningen utifrån egna behov genom avtal oberoende av medlemskapet. **De obligatoriska Serviceavgifterna slopas** och ersätts av möjligheten för medlemmar att teckna subventionerade Serviceavtal.

Det ska vara möjligt att bli Stödmedlem av ideologiska skäl - speciellt för offentliga organisationer där LoU gäller för service och tjänster.

Medlemmar:

- Blir delägare genom medlemsavtal och insats i föreningen.
- Har rätt att rösta på föreningsstämman och skriva motioner. Röstandelar efter antal anställda baserat på medlemsavgiften. Kan bli nominerad och invald i styrelsen.
- Kan ta del av rådgivning och vägledning.



Förändringar i Medlemskap och Avgifter: Tobias presenterade förslag om höjd insats, återinförd men låg medlemsavgift, slopade obligatoriska serviceavgifter och införande av frivilliga serviceavtal samt möjlighet till stödmedlemskap, med syfte att skapa flexibilitet och tydlighet för medlemmarna.

Höjd Insats och Medlemsavgift: Insatsen föreslås höjas från en symbolisk nivå till en högre nivå för att tydligare styra mot företag med direkt engagemang och nytta. Medlemsavgiften återinförs på låg nivå (50 kr per anställd) med maxtak, öronmärkt för förvaltningskostnader och definierar rösträtten (mandat).

SERVICEERBJUDANDEN OCH SERVICEAVGIFTER

Affärsmodell service

- Styrelsen ansvarar för modellen. VD förvaltar.
- Medlemmar får tillgång till subventionerade Servicepaket.
- Varje tjänst är prissatt och går att beställa till ordinarie pris av alla kunder på förfrågan.

Serviceavtal:

- Serviceavtal BAS: 130kr/anställd/år
- Serviceavtal MEDEL: 180kr/anställd/år
- Serviceavtal UTÖKAD: 280kr/anställd/år
- Serviceavtal PREMIUM: eget anpassat serviceavtal. Ofta ramavtal.

- Min serviceavgift: 5 000kr/år
- Max serviceavgift enskilt företag: 70 000kr/år
- Max serviceavgift Koncern: 150 000kr/år

NIVÅ	MEMBERSKAP	STÖDMEDLEM	SERVICE BAS	SERVICE MEDEL	SERVICE UTÖKAD
Målgrupp	Alla kunder	Offentliga organisationer	De som vill stärka arbetet	De som behöver tydlig samordning	Behöver mer externt stöd
Serviceavgift	Ingen serviceavgift	Ingen serviceavgift	130 kr/a. Min 5kr	180kr/a	280 kr/a. Max 70/150kr
Bösta & Påverka	X	X	X	X	X
Seminarier & omvärldsbekantning	X	X	X	X	X
Tillgång till öppna kursplatser	X	Alla tjänster kräver upphandling	X	X	X
Kompetens- och Medlemsplan	-	-	X	X	X
Öbetsende upphandlingsstöd	-	X	X	X	X
Kompetensregister	-	-	X	X	X
Kompetensanalys & Årsplan	-	-	-	X	X
Personlig kontakt för Utvecklingsplanering	-	-	-	X	X
Statistik & Effektivisering	-	-	-	X	X
Systemintegrationer, FU Applikationer	-	-	-	-	X
Personlig samordnare: Kompetensplanering	-	-	-	-	X
Egna produkter och fasta konsulter	-	-	-	-	X

Serviceavgifter och Serviceavtal: Obligatoriska serviceavgifter tas bort och ersätts av frivilliga serviceavtal med tre olika nivåer, där avgiften är subventionerad för medlemmar och det finns maxtak för både enskilda företag och koncerner.

Stödmedlemskap: Möjlighet till stödmedlemskap införs, särskilt för offentliga organisationer som inte kan teckna serviceavtal på grund av upphandlingsregler.

Ekonomiska Simuleringar: Ekonomiska simuleringar har genomförts för att säkerställa att modellen är hållbar och innebär en generell avgiftssänkning för alla medlemmarna, samt att serviceavtal kan anpassas efter behov.

STÄRKT DEMOKRATI

- **Mandatfördelningen av röster balanseras till förmån för mindre bolag.** Istället för 8 steg: 1-99 anställda 1 röst, 100-249: 2 röster, 250+ anställda 3 röster.
- **Tydligare hantering av medlemsregister, röstlängder och jäv** vid stämmor och styrelseuppdrag. Viktigt att Medlemsregistret har både medlemmens företrädare och beställare. Vid kallelse till stämmor är det viktigt att närvarande har fullmakt att företräda medlemsföretaget.
- **Upprätthålla en aktiv Valberedning.** Styrelsen kommer verka för att medlemmar kan nominera personer till valberednings- och styrelseuppdrag. **Reglerna för Styrelsens sammansättning är bra**, men behöver följas i praktiken genom aktivt valberedningsarbete.
- **Möjliggöra delaktighet och påverkan.** Den logiska följden förändras så att kallelse till stämmor kommer först, sista dag för motioner ligger efter kallelse men före stämman och handlingar distribueras i sista steget innan stämman. Detta möjliggör insyn och delaktighet. Styrelsen ska förtydliga sina arbetsprocesser för motioner.



Stärkt Demokrati och Beslutsprocesser: Tobias redogjorde för förslag om att förenkla röststeg, tydliggöra hantering av medlemsregister och fullmakter, samt införa tydligare processer för nomineringar och motioner, för att öka delaktigheten och balansen mellan små och stora företag.

Förenklad Röstfördelning: Antalet röststeg minskas från åtta till tre, vilket ger mindre företag större möjlighet att göra sig hörda vid stämmor.

Medlemsregister och Fullmakter: Det införs krav på tydligt medlemsregister med namngivna företrädare och fullmakter för att säkerställa korrekt röstning och hantering av eventuella jävssituationer.

Nomineringar och Valberedning: Medlemsföretag ges möjlighet att nominera personer till styrelse och valberedning, och styrelsen ska arbeta aktivt med dessa processer.

Motioner och Tidsordning: Den logiska ordningen för kallelse, motioner och handlingar ändras så att medlemmar får bättre möjlighet att påverka och sätta sig in i beslutsunderlag före stämman.

ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR

Stadgarna och praktiska rutiner vid stämmorna har haft olika dagordningar. Dessa har nu harmoniserats.

Ersättningar till Styrelsen ska beslutas på stämman.

Tydligare regler om likvidation och betydande ändringar. Kvalificerade majoritetsbeslut behövs i vissa fall. Ändringar införs för Likvidation och betydande (stadge-) ändringar.

VD-instruktionen uppdateras med krav på mer ingående årsberättelser vid stämmorna utöver Verksamhetsberättelsen.



Övriga Stadgeändringar och Administrativa Förbättringar:

Tobias gick igenom administrativa förändringar såsom harmonisering av dagordning, tydligare regler för likvidation och kvalificerade majoritetsbeslut, samt uppdaterad VD-instruktion med krav på mer ingående årsberättelser.

Harmonisering av Dagordning: Stadgarna och de praktiska rutinerna vid stämmorna har harmoniserats så att dagordningen nu stämmer överens mellan dokument och praxis.

Kvalificerade Majoritetsbeslut: För likvidation krävs 3/4 kvalificerad majoritet, för betydande förändringar (t.ex. stadgeändringar och avgiftsändringar) 2/3 kvalificerad majoritet, och för övriga beslut enkel majoritet.

NÄSTA STEG



Efter beslut på föreningsstämman ska stadgarna godkännas av myndigheterna. Ändringar gäller från 1/1 2027.

- Engagera fler medlemmar inför stämman. Öppen inbjudan till medlemsmöten online under februari/mars.
- Förslag och underlag publiceras på hemsidan.
- Möjlighet för medlemmar att inkomma med egna förslag och ideer (motioner) senast 12 mars.
- Föreningsstämma på plats i Hudiksvall den 23 april med efterföljande 25-årsmiddag.
- Medlemsdialog om Serviceavtal under hösten.
- Medlemsundersökningar som uppföljning.

Nästa Steg och Medlemsdialog: Material kommer publiceras på hemsidan och medlemmar kan inkomma med motioner senast 12 mars (till Styrelseordföranden), och att föreningsstämman hålls i Hudiksvall den 23 april med efterföljande 25-årsjubileum.

Publicering av Material: Materialet och förslagen kommer att publiceras på föreningens hemsida för att alla medlemmar ska kunna ta del av underlaget.

Motioner och Stämma: Medlemmar kan inkomma med motioner till styrelsen senast 12 mars, och föreningsstämman hålls den 23 april i Hudiksvall med middag för att fira föreningens 25-årsjubileum.

Fortsatt Dialog: Efter stämman in under hösten följer fortsatt dialog kring serviceavtal och medlemskap, samt uppföljning genom medlemsundersökningar.



Medlemsfrågor och Synpunkter: Förslagen anses vara tydliga och bra, och att det är viktigt att respektive företag nu analyserar vad förändringarna innebär för dem. Tobias samt Fredrik uppmanade till fortsatt dialog och tydliggjorde att Företagsutbildarnas medarbetare finns till hands att svara på frågor och göra avgiftssimuleringar.

Uppmaning till Engagemang: Fredrik uppmanade medlemmarna att ta del av materialet, inkomma med motioner och delta på årsstämman för att påverka besluten.