

Nya Medlemskapet 2027

Förslag till stadgeändringar

Styrelsens förslag 20260212



INNEHÅLL

Bild

3-4 Bakgrund & Syfte

5 Sammanfattning av
ändringsförslag

6 Ändringsöversikt

7-13 Stageändringar

VISION & MISSION

Företagsutbildarna formar framtidens industri som Sveriges ledande kompetens- och utvecklingspartner.

Vårt uppdrag är att stärka svensk industris lönsamhet, förnyelseförmåga och internationella konkurrenskraft.

Som en långsiktig och oberoende partner verkar vi för våra medlemmars utveckling genom att investera i industriell omställning och erbjuda vägledning, stöd och insatser som gör skillnad.



BAKGRUND & SYFTE UPPDRAG FRÅN STÄMMAN

Årsstämman i april 2025 bordlade styrelsen förslag till ändring av medlemskapet, och beslutade att ge styrelsen i uppdrag att:

”Genomföra en stadgeöversyn främst rörande revision, årsberättelse, valberedning, stadgeändringar, tid för handlingar före stämman, beslut om arvode, dagordning, antal styrelsemedlemmar, medlemskap och serviceavgifter.”

Nytt förslag kan läggas fram vid en Extrastämma i höst eller på nästa ordinarie årsstämma. Blir det inte någon extrastämma gäller nuvarande stadgar även 2026.

Behov av:

- bättre förankring av beslutsunderlag inför stämmor,
- förtydliga ideologin (ändamål och verksamhetsmodell),
- Samtidigt skapa större affärsmässighet och,
- förenkla avgifter samt öka flexibiliteten.
- Föreningen ska ha bred relevans, dvs både för alla storlekar på företag





SAMMANFATTNING AV ÄNDRINGSFÖRSLAG

Bakgrund

- Styrelsen har enligt uppdrag från årsstämman 2025 sett över stadgar, medlemskap, avgifter och demokratiska processer.
- Nuvarande modell är otydlig, svår att förklara och skapar snedfördelning i kostnader och inflytande.

Förslagen i korthet

- Tydligare föreningsändamål med fokus på industriell utveckling som samhällsnytta.
- Aktivt subventionera produkter och dela ut medel till samhällsnytta inom industrin
- Förenklat medlemskap: insats + låg medlemsavgift ger rösträtt.
- Medlemskap och service separeras – serviceavgiften blir frivillig och behovsstyrd.
- Tydligare demokrati: rösträtten balansera till förmån för mindre bolag. Tydligare tidslinjer och möjlighet att ta del av handlingar.
- Ägarna kan upprätta ägardirektiv för att styra hur mycket av vinsterna som ska återinvesteras.

Effekt och värde

- Föreningen kommer kunna arbeta med Rådgivning, Vägledning och Utvecklingsinsatser.
- Ökad transparens och begriplighet för medlemmarna.
- Rättvisare fördelning av avgifter och inflytande - lägre kostnader för alla medlemmar.
- Stabilare ekonomi och bättre planeringsförutsättningar för föreningen.

Beslutspunkt

- Styrelsen föreslår att stämman beslutar om stadgeändringar, nytt medlemskap och ny avgifts- och servicemodell enligt förslaget.

ÄNDRINGSÖVERSIKT

Formell sammanfattning

Stadgeändringar

- **3b§ Stödmedlemskap införs**
- **4§, förtydligande av Ändamål:** Regional utveckling ersätt med Industriell utveckling för att förtydliga ändamålet/ideologin.
- **5§ Höjning av insats för nya medlemmar** från 500/2000kr till 5000kr som ger rösträtt.
- **6a§ Medlemsavgiften återinförs** och ger olika mandat beroende på antal anställda. Avgiften beslutas av stämman och öronmärks och “skall täcka löpande generella förvaltningskostnader”.
- **9§ Mandatfördelning av röster ändras från 8 till 3.**
- **6b§ Serviceavgiften frikopplas från Medlemskapet.** Styrelsen äger affärsmodellen. Endast medlemmar kan teckna serviceavtal som subventionerade paket.
- **Ny § i nummerordning om Ersättningar:** stämman beslutar om ersättningar + till dagordningen.
- **15§ och 16§ förtydligas om tider och bättre ordningsföljder.**
 - 1. Behåll kallelse tidigast 4 veckor, senast 14 dagar före,
 - 2. Motioner tidigast 3 veckor, senast senast 10 dagar före,
 - 3. handlingar tidigast 10 dagar, senast 3 dagar före
 - Handlingar skall hållas tillgängliga på föreningens webbplats,
- **Kvalificerade majoritetsbeslut i 27§ Likvidation och ny 28§ Betydande ändringar.** Saknade tydlighet och skillnad i frågor.
- **18§. Uppdatering av Dagordningen**
- **Inga ändringar av Årsberättelse eller Revision görs.**

Ändringar i förvaltning (utövande av stadgarna):

- VD ska ge större utrymme på stämmorna för **årsberättelse**, dvs inte bara föredra Verksamhetsberättelsen.
- Ägarna ombeds upprätta och besluta om **Ägardirektiv** till Styrelsen som (minst) reglerar soliditetsmått.
- 23§ och 24§ behålls, men operativa **förtydliganden om nyttjande av fonderade vinster respektive utdelning till samhällsnyttiga ändamål.**
- Rutiner för **hantering av jäv** vid representation i föreningen (Medlemsregister). Mall för röstningsfullmakt ska skickas med Kallelserna.
- Rutiner för att upprätthålla en aktiv Valberedning och följa krav på Styrelsens sammansättning genom **Nomineringsprocesser.**
- **Motioner:** inför arbetsrutiner och processer.

KONKRETA STADGEÄNDRINGAR

Stadgar för Företagsutbildarna i Sverige ekonomisk förening

Organisationsnummer: 769606-7409. **Antagna** vid föreningsstämma den 11 april 2024.

- 1.§ Föreningens firma är Företagsutbildarna i Sverige ekonomisk förening.
- 2.§ Styrelsen har sitt säte i Hudiksvalls kommun.
- 3.§ Till medlem kan antas en sökande som kan förväntas följa föreningens stadgar och beslut samt bidra till förverkligandet av föreningens ändamål.
- 4.§ Föreningen har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen i hela värdekedjan. Föreningen ska i huvudsak inrikta verksamheten till industri- och teknikföretag samt industrinära tjänsteföretag. Genom att tillhandahålla kompetensutvecklingstjänster, samordning och leverans av utbildnings- och utvecklingsinsatser samt kartläggning av behov och andra tjänster ska konkurrenskraften hos medlemmar i synnerhet och potentiella medlemmar i allmänhet värnas/stärkas. Föreningen ska positionera sig som en etablerad aktör för förnyelse, konkurrenskraft och tillväxt i det svenska innovationssystemet och verka för att främja regional utveckling.
- 19.§ Inträde i föreningen sker genom undertecknande av föreningens medlemsavtal i kombination med firmatecknares namnteckning.
- 20.§ Utträde ur föreningen sker via uppsägning sex månader i förväg. Ingen får lämna föreningen förrän ett år efter inträdet.

Förslag:

- Alla paragrafer ska ha en rubrik.
- **3§** ändras till **3a§ Medlemskap**.
- **Ny 3b§ Stödmedlemskap:** Till medlem kan antas en sökande som vill stödja föreningens ändamål genom stödmedlemskap. Stödets storlek, omfattning och former för medlemskapet ska avtalas.
- **4§, ändring:** stryk regional, ersätt med industriell (...utveckling) för att förtydliga ändamålet/ideologin.

KONKRETA STADGEÄNDRINGAR

21.§ Föreningens räkenskapsår är kalenderår.

22.§ Föreningens firma tecknas förutom av styrelsen av den eller de som styrelsen utser två i förening.

23.§ Eventuell vinst skall reinvesteras i föreningen eller fonderas, eller när det är ekonomiskt möjligt, stötta samhällsnyttig verksamhet. Pengar som avsätts till detta ändamål skall fördelas till projekt, verksamheter eller andra initiativ inom Företagsutbildarnas verksamhetsområde. Styrelsen ansvarar för fördelningen av medel.

24.§ Styrelsen föreslår för årsstämman det belopp av vinsten man avser ska avsättas till samhällsnytta. Föreningsstämman fastställer beloppet

Förslag:

- Inga ändringar
- Not. Stämman kan genom beslut delge Styrelsen ägardirektiv.

KONKRETA STADGEÄNDRINGAR

10.§ Styrelsen skall bestå av en blandning av de medverkande medlemmarna så att både stora och små medlemmar representeras. Styrelsen skall även bestå av medlemmar från skilda verksamheter om det är möjligt. Styrelsen kan även bestå av en eller flera externa ledamöter (ej medlemsföretag) utsedda av årsstämman.

11.§ Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst sju ledamöter. Styrelseledamöter väljs växelvis på två år. Styrelseordförande väljs på ett år samt revisor och revisorssuppleant på två år Samtliga väljs vid årsstämman.

Förslag:

- **Ny xx§ Ersättningar.** Stämman beslutar om ersättningar till Valberedning och Styrelse.

KONKRETA STADGEÄNDRINGAR

12.§ Kallelse till styrelsemöte skall vara meddelat minst en vecka i förväg.

13.§ Styrelsen är beslutsför när fler än hälften av styrelsen är närvarande vid sammanträdet.

14.§ Föreningsstämman skall hållas senast 4 månader efter räkenskapsårets slut.

15.§ Kallelse till föreningsstämman och andra meddelanden sker via post eller mejl till varje medlem. Kallelse sker tidigast 4 veckor och senast 14 dagar före stämmodagen.

16.§ Motioner som skall behandlas på stämman skall vara styrelsen tillhanda senast sex veckor före stämmodagen.

17.§ Extra föreningsstämma ska hållas när styrelsen tycker att det behövs eller när någon av föreningens revisorer, alternativt en tiondel av medlemmarna, skriftligen begär det och i skrivelsen talar om varför. Kallelse till extra föreningsstämma skickas ut senast 14 dagar före stämmodagen. När revisorer eller medlemmar begär det så måste styrelsen kalla till extra stämma inom 14 dagar efter att begäran inkommit. Extra föreningsstämma kan genomföras digitalt.

Förslag:

- **15§ Kallelse. Ändring med tillägg:** “och andra meddelanden” tas bort och ersätts med: “Handlingar inför föreningsstämma ska tillgängliggöras medlemmarna tidigast 10 dagar, senast 3 dagar före stämmodagen och hållas tillgängliga på föreningens hemsida eller motsvarande tillgänglig media.
- **16§ Motioner. Ändring:** skall vara styrelsen tillhanda tidigast 3 veckor, senast 10 dagar före stämmodagen

KONKRETA STADGEÄNDRINGAR

25.§ Om föreningen upplöses skall eventuella tillgångar Tilldelas samhällsnyttiga projekt enligt föreningsstämmans beslut.

26.§ Stämmoprotokollet skall justeras inom två veckor efter stämman och därefter hållas tillgängligt för medlemmarna.

27.§ Eventuell likvidation av föreningen skall tas via majoritetsbeslut för likvidation vid två på varandra följande föreningsstämmor. Vid den andra föreningsstämman måste minst två tredjedelar av de röstande rösta för en likvidation

Förslag:

- **27§ Likvidation. Ändring.** Majoritetsbeslut ersätts med kvalificerat majoritetsbeslut genom $\frac{3}{4}$ av rösterna.
- **Inför ny 28§ Betydande ändringar.** "Styrelsen bereder betydande förändringsförslag av t.ex. bolagsordning eller stadgar och föreslår beslut till stämman. Beslut om sådana ändringar kräver kvalificerat majoritetsbeslut med $\frac{2}{3}$ av rösterna. I de fall ändringarna innebär avsevärt högre avgifter eller inskränkningar i rätt till vinst krävs $\frac{3}{4}$ av rösterna.

KONKRETA STADGEÄNDRINGAR

5.§ Insatsen i föreningen är 2000 kr per medlemsföretag, med 6 eller fler tillsvidareanställda. För företag med 1-5 tillsvidareanställda är insatsen 500 kr per medlemsföretag. Insatsen är begränsad till en insats per medlemsföretag och betalas med kontanta medel. Med företag menas även kommun och landsting.

6.§ Serviceavgiften skall täcka löpande kostnader och gäller antal tillsvidareanställda. Ett medlemsföretag betalar för max 250 anställda och en koncern betalar för max 1000 anställda. Beloppet för serviceavgift beslutas på årsstämman.

7.§ En medlem som bryter mot stadgarna eller som uppenbarligen skadar föreningen eller motarbetar dess intressen eller ändamål kan av styrelsen uteslutas ur föreningen.

8.§ Den medlem som efter sedvanliga påstötningar inte betalar sin serviceavgift skall uteslutas ur föreningen.

9.§ Medlemmarna (juridiska personer) får en röst i föreningen utifrån antalet anställda. Maximalt antal röster per medlem är 8 röster. Endast medlemmar som fullgjort sin inbetalningsskyldighet av insatsen i föreningen äger rätten att rösta vid föreningsstämma. Fördelningen av röster framgår av tabell:

Antal röster	1	2	3	4	5	6	7	8 max
Antal anställda	1-49	50-99	100-149	150-249	250-349	350-449	450-549	550-

Förslag:

- **5§, ändring:** 5000kr / företag oavsett storlek. Genom insatsen beräknas medlemskapet, som ger rätt att rösta.
- **Ny 6a§ Medlemsavgift.** Ett medlemsföretag betalar årlig medlemsavgift som baseras på antal anställda. Medlemsavgiften ska täcka föreningens förvaltningskostnader. Avgiften baseras på antal anställda och beloppen för medlemsavgift beslutas på föreningsstämman.
- **6§ blir 6b§: Serviceavgift. Ny lydelse:** Alla Medlemmar till föreningen kan välja att teckna serviceavtal och betala Serviceavgift. Serviceåtaganden ska definieras och avtalas. Styrelsen ansvarar för affärsmodell och belopp.
- **8§: ändring.** Stryk "betalar sin serviceavgift. Ersätt med: "...fullgör sina ekonomiska åtaganden..."
- **9§ Rösträtt. Ändring:** Maximalt antal röster per medlem är 3 röster. "fullgjort sin inbetalningsskyldighet av insatsen och medlemsavgiften äger rätten..."
- Ny tabell
 - 1-99 anställda: 1 röst
 - 100-249 anställda: 2 röster
 - 250+ anställda: 3 röster
 - Stödmedlem: 1 röst

KONKRETA STADGEÄNDRINGAR

18.§ På föreningsstämman skall alltid följande punkter avhandlas:

- Fastställande av dagordning
- Val av ordförande för stämman
- Val av sekreterare för stämman (vanligtvis föreningens sekreterare)
- Val av två justeringspersoner
- Upprättande och godkännande av röstlängd
- Fråga om stämman blivit utlyst i behörig ordning
- Styrelsens och revisorernas berättelser
- Beslut om fastställande av balans- och resultaträkning
- Beslut om fastställande av årets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
- Ansvarsfrihet för styrelsen.
- Beslutande av utdelning till samhällsnytta
- Val av styrelse och styrelseordförande
- Val av revisorer
- Fråga om val av valberedning
- Rätt att teckna föreningens firma
- Framställning från styrelsen eller motioner från medlemmarna
- Fastställande av serviceavgift
- Övriga frågor

Förslag:

- **18§ Dagordning. Ändringar och tillägg.**

- **Ändring:** fastställande av medlemsavgift.
- **Ny:** Beslut om ersättningar
- **Utgår:** fråga om firmateckning.

Not. frågor om t.ex. Ägardriktiv är valfria och faller under Övriga frågor.



Företagsutbildarna
Utvecklar svensk industri